

2019-02-25 Nr. PV-103

KUPIŠKIO R. SKAPIŠKIO PAGRINDINĖ MOKYKLA

DIREKTORĖ BIRUTĖ ZABORSKIENĖ

**METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

2019-01-18 Nr. 1

Skapiškis

**I SKYRIUS**

**STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS**

Įgyvendindama 2018–2020 metų strateginio veiklos plano tikslus, 2018 metais mokykla vykdė dvi programas: „Ugdymas(is) ir mokinių patirtys“ ir „Mokinių asmenybės ūgtį įgalinantis gyvenimas mokykloje“. Mokykla visus metus kryptingai ir atsakingai įgyvendino Švietimo mainų paramos fondo ir Švietimo ir mokslo ministerijos projekto „Iniciatyva savivaldybėms“ priemonės: Individualios mokinių pažangos stebėsenos sistemos taikymas ir Mokytojų kompetencijų tobulinimas, gerinant pamokos veiksmingumą. Išskirtinis dėmesys skirtas mokinių savijautai ir gyvenimui mokykloje, stiprinant bendruomeniškumą.

Mokykloje lankėsi FranklinCovey Lietuva ekspertas Rytis Juozapavičius, kuris domėjosi ir pamatė švieslenčių panaudojimą visais lygmenimis (administracija, mokytojai, mokiniai), teigė, kad „labai aiškiai mokykloje pasimatė 4 esminiai lyderystės principai pagal FranklinCovey“.

**II SKYRIUS**

**METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI**

**1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai**

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Tinkamas įstaigos finansinių ir žmogiškųjų išteklių valdymas.	Neviršytas leistinas kreditorinis įsiskolinimas.	2019 m. sausio 1 d. įstaigos įsiskolinimas (mokėtinos sumos) ne didesnės už 2018 m. sausio 1 d. įsiskolinimą (mokėtinas sumas).	Kreditorinių įsiskolinimų nėra (Kupiškio rajono savivaldybės administracijos finansų ir biudžeto skyriaus raštas 2019-02-05 Nr. F3-76).

	<p>Užtikrintas sklandus mokytojų etatinio darbo užmokesčio sistemos diegimas</p>	<p>Vadovaujantis naujaisiais teises aktais iki 2018-08-31 parengiami ir patvirtinami visų įstaigoje dirbančių mokytojų pareigybių aprašymai, darbuotojai su jais supažindinami pasirašytinai.</p>	<p>Parengti ir patvirtinami visų įstaigoje dirbančių mokytojų pareigybių aprašymai, darbuotojai su jais supažindinti pasirašytinai. <i>(Darbo tarybos 2018-08-29 protokolais Nr. 3 - 2 klausimas „Dėl mokytojų pareigybių aprašymų“; Direktoriatas 2018-08-31 įsakymas Nr. V-60 „Dėl mokytojų pareigybių aprašymų tvirtinimo“)</i></p>
		<p>Ne mažiau kaip 10 proc. vieno mokytojo valandų funkcijoms, susijusioms su veikla mokyklos bendruomenei vykdyti, orientuotos į bendradarbiavimą su Savivaldybės švietimo įstaigų pedagogais – dalijimąsi patirtimi, įsitraukimą į dalykinių olimpiadų, konkursų, varžybų, edukacinių renginių organizavimo, darbo jų komisijose, Nacionalinio mokinių pasiekimų patikrinimo ir kitų savivaldybės, šalies lygmens tyrimų, Pagrindinio ugdymo pasiekimų patikrinimo, valstybinių brandos egzaminų vykdymo, brandos darbų vertinimo veiklas.</p>	<p>Nuo 10,5 iki 62,6 proc. (mokyklos vidurkis mokytojui - 22,3 proc.) skirta vieno mokytojo valandų funkcijoms, susijusioms su veikla mokyklos bendruomenei vykdyti, jos orientuotos į bendradarbiavimą su Savivaldybės švietimo įstaigų pedagogais – dalijimąsi patirtimi, įsitraukimą į dalykinių olimpiadų, konkursų, varžybų, edukacinių renginių organizavimo, darbo jų komisijose, Nacionalinio mokinių pasiekimų patikrinimo ir kitų savivaldybės, šalies lygmens tyrimų, Pagrindinio ugdymo pasiekimų patikrinimo, valstybinių brandos egzaminų vykdymo. <i>(Darbo tarybos 2018-08-29 protokolais Nr. 3 - 4 klausimas „Dėl 2018-2019 mokslo metų mokytojų darbo krūvio, bendruomeniškumo valandų paskirstymo; Mokytojų tarybos 2018-08-30 protokolais Nr. 6 - 4 klausimas „Dėl 2018-2019 mokslo metų mokytojų darbo krūvio, bendruomeniškumo valandų paskirstymo“)</i></p>
	<p>Tinkama mokyklos ūkinė, ugdomoji veikla</p>	<p>Nenustatyta faktų, susijusių su netinkama statinių, patalpų, mokyklos teritorijos priežiūra. Nenustatyta faktų, susijusių su netinkama vadybine veikla, užtikrinant mokyklos darbuotojų pedagoginę etiką ir pareigybių aprašymuose nustatytų funkcijų realizavimą, pozityvų mokinių elgesį, tėvų informavimą ir švietimą.</p>	<p>Nenustatyta faktų, susijusių su netinkama statinių, patalpų, mokyklos teritorijos priežiūra. Nenustatyta faktų, susijusių su netinkama vadybine veikla, užtikrinant mokyklos darbuotojų pedagoginę etiką ir pareigybių aprašymuose nustatytų funkcijų realizavimą, pozityvų mokinių elgesį, tėvų informavimą ir švietimą.</p>

1.2. Mokinių asmeninės pažangos skatinimas ir pasiekimų gerinimas.	Individualias mokinių galimybes atitinkantys mokymosi pasiekimai ir nuolatinė mokymosi pažanga.	Mokykloje aiškiai susitarta dėl mokinio asmeninės pažangos identifikavimo, įsivertinimo ir fiksavimo – sukurta sistema. Ne mažiau kaip 90 proc. mokyklos mokinių daro asmeninę pažangą, kaupia įrodymus, reguliariai ją fiksuoja ir reflektuoja.	Mokykloje susitarta dėl mokinio asmeninės pažangos identifikavimo, įsivertinimo ir fiksavimo – sukurta sistema. 100 proc. mokyklos mokinių daro asmeninę pažangą, kaupia įrodymus, reguliariai ją fiksuoja ir reflektuoja. <i>(Direktoriaus 2017-08-31 įsakymas Nr. V-38 „Dėl vaiko individualios pažangos stebėjimo tvarkos aprašo tvirtinimo“; Leidinys „Kelias į vaiko sėkmę“, 2018; Patirties sklaida).</i>
	Pamokos kokybės pažanga.	2018-12-31 konstatuojama, jos ne mažiau kaip 20 proc. mokykloje vykstančių pamokų atitinka šiuolaikiškai pamokai keliamus reikalavimus. Mokykloje aiškiai susitarta dėl mokytojų mokymosi vieniems iš kitų – užtikrinamas veiksmingas modelio „Kolega – kolegai“ realizavimas: kiekvienas mokytojas modelį „Kolega – kolegai“ taiko ne mažiau kaip 2 mokymo(si) faktams per 2018 m.	24 proc. mokykloje stebėtų pamokų atitinka šiuolaikinei pamokai keliamus reikalavimus. <i>(Pamokų vertinimo lapai; Leidinys „Kelias į vaiko sėkmę“ p. 31, 69, 2018 m.).</i> Mokykloje susitarta dėl mokytojų mokymosi vieniems iš kitų. <i>(Mokytojų tarybos 2018-01-31 protokolas Nr. 1 - 4 klausimas „Dėl modelio „Kolega – kolegai“ įgyvendinimo).</i> Mokytojai stebėjo 28 pamokas. <i>(Pamokų vertinimo lapai).</i>
1.3. Mokinių asmenybių ūgties užtikrinimas.	Neformaliojo švietimo pasiūlos plėtra.	2018-2019 m. m. neformaliojo švietimo valandos skiriamos ne mažiau kaip 5 skirtingų krypčių, įskaitant techninės kūrybos kryptį, neformaliojo vaikų švietimo programoms realizuoti (Pagal Švietimo ir mokslo ministro patvirtintą neformaliojo vaikų švietimo krypčių klasifikatorių).	2018-2019 m. m. (Pagal Švietimo ir mokslo ministro patvirtintą neformaliojo vaikų švietimo krypčių klasifikatorių) mokykloje veikia 7 krypčių neformaliojo švietimo užsiėmimai: muzikos, dailės, teatro, sporto, gamtos, informacinių technologijų, šokio. <i>(Direktoriaus 2018-08-30 įsakymas Nr.53 „Dėl 2018-2019 mokslo metų ugdymo plano tvirtinimo“).</i>
	Projektinės veiklos ir tinklaveikos paveikumas.	Įgyvendinti projekto „Iniciatyva savivaldybėms“ tikslai ir uždaviniai. Mokykloje įgyvendinti ne mažiau kaip 2 savivaldybės lygmens projektai.	Įgyvendinti projekto „Iniciatyva savivaldybėms“ tikslai ir uždaviniai. <i>(Leidinys „Kelių į vaiko sėkmę ieškanti“, 2018 m.; Švietimo ir mokslo ministerijos padėka už aktyvų įsitraukimą į projekto veiklas 2016-2018 m., už vaiko individualios pažangos sistemos veiksmingą įdiegimą, didžiausių mokinių padarytą akademinę pažangą ir visos mokyklos bendruomenės kūrybiškumą, 2018-12-04).</i>

			<p>Įgyvendinti respublikiniai projektai:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Jie garsino Šimonis. Kunigas ir poetas Antanas Strazdas. (Bendradarbiavimo sutartis su Šimonių pagrindine mokykla, 2018-06-07; Kupiškio, Rokiškio, Biržų ir Panevėžio rajonų mokiniai – Antano Strazdo pėdomis, www.temainto.lt.,2018-12-12).</li> <li>2. Mes rūšiuojame. (Perdavimo – priėmimo aktas Nr. MR 2018/11/05/03).</li> </ol> <p>Įgyvendinti savivaldybės projektai:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 100 žodžių Lietuvai. (Direktorius įsakymas 2018-06-01 Nr. 62 „Dėl leidimo į bendruomenės kūrybos ir meninės raiškos šventę „Ir šviesa, ir tiesa...“).</li> <li>2. Šimtmetis dvaruose (Biudžeto lėšų naudojimo sutartis, 2018-05-31 Nr. B5-175, projekto ataskaita, 2018-06-19).</li> <li>3. Užrašas ant vagono „Lietuvos geležinkeliai“. (Direktorius įsakymas 2018-09-21 Nr. 84 „Dėl leidimo į projekto „Užrašas ant vagono „Lietuvos geležinkeliai renginius Kupiškyje“).</li> <li>4. Jaunoji karta Jono Basanavičiaus šviesoje. (Direktorius įsakymas 2018-10-12 Nr. 84 „Dėl leidimo į projekto „Jaunoji karta Jono Basanavičiaus šviesoje“ pristatymo šventę).</li> </ol>
1.4. Vadovo asmeninės lyderystės raiška.	Aktyvaus įsitraukimo į savivaldybės veiklas augimas	2018 m. dalyvauta ne mažiau kaip 1 savivaldybės lygmens darbo grupėje, komisijoje, kitoje veikloje. 2018 m. ne mažiau kaip 1 kartą dalintasi mokyklos vadybos patirtimi savivaldybėje ir (ar) šalyje.	<p>Mokyklų vykdančių projektą „Iniciatyva savivaldybėms“ vadovų komandos narė.</p> <p>Dalintasi patirtimi:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Respublikinėje Lietuvos mokslo istorikų ir filosofų konferencijoje „Scientia et historia–2018 edukacinėje sesijoje. Pranešimas „Pilietinio sąmoningumo ir vertybinių nuostatų ugdymas Skapiškio pagrindinėje mokykloje“. (Pažyma apie metodinę veiklą, 2018-04-30 Nr. VS-48).</li> <li>2. Rokiškio Senamiesčio progimnazijoje vestas seminaras „Vaiko individualios pažangos (VIP) stebėjimas ir informacijos panaudojimas mokymosi pagalbai teikti“.</li> </ol>

		<p>(Pažyma apie Skapiškio pagrindinės mokyklos vadovų ir mokytojų vykdytą metodinę veiklą, 2018-06-20 Nr. 4.4-153).</p> <p>3. Respublikinėje mokslinėje – praktinėje konferencijoje „Kelias į vaiko sėkmę“ kartu su mokyklos komanda pristatyta mokyklos patirtis, padėjusi siekti kiekvieno vaiko ugdymosi pažangos ir sėkmės vykdant projektą „Iniciatyva savivaldybėms“.</p> <p>(Pažymėjimas, 2018-12-06).</p>
--	--	---

## 2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1.	

## 3. Užduotys ar veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
<p>3.1. 2018 metų Nacionalinio mokinių pasiekimų patikrinimo 6 klasės mokinių rezultatai viršijo šalies vidurkį: matematika – 43,4 (šalies 42,6), skaitymas – 69,1 (šalies 51,8), rašymas – 62,3 (šalies 42,3). Bendras vidurkis mokyklos – 58,27 (šalies 45,56). (Kupiškio r. Skapiškio pagrindinės mokyklos 2,4,6,8 klasės nacionalinio mokinių pasiekimų patikrinimo (NMPP) ataskaita, 2018 m. spalio mėn.).</p>	6 klasės mokinių rezultatai parodė, kad ugdymo procesas yra tinkamai organizuojamas, siekiant geresnių mokymosi rezultatų, vertinimo ir įsivertinimo, mokymosi pagalbos priemonės yra efektyvios ir jos bus toliau naudojamos.
<p>3.2. 2018 metų Nacionalinio mokinių pasiekimų patikrinimo 8 klasės mokinių rezultatai (proc.) viršijo šalies vidurkį: matematika – 55,2 (šalies 43,2), skaitymas – 62,7 (šalies 47,8), rašymas – 51,9 (šalies 40,3), gamtos mokslai – 78,0 (šalies 45,4), socialiniai mokslai – 70,9 (šalies 46,7). Bendras vidurkis mokyklos 63,74 (šalies 44,68) (Kupiškio r. Skapiškio pagrindinės mokyklos 2,4,6,8 klasės nacionalinio mokinių pasiekimų patikrinimo (NMPP) ataskaita, 2018 m. spalio mėn.).</p>	8 klasės mokinių rezultatai parodė, kad ugdymo procesas yra tinkamai organizuojamas, siekiant geresnių mokymosi rezultatų, vertinimo ir įsivertinimo, mokymosi pagalbos priemonės yra efektyvios ir jos bus toliau naudojamos.
<p>3.3. Mokykloje organizuota respublikinė Lietuvos mokslo istorikų ir filosofų konferencija „Scienta et historia -2018“ edukacinė sesija. (Mokslinė konferencija Skapiškio (Kupiškio r.) pagrindinėje mokykloje, „Lietuvos aidas“ 2018-05-07 Nr.94-96, 2018-06-02 Nr.118-0, 2018-06-09 Nr.124-6).</p>	Sustiprino mokyklos bendruomenės susitelkimą organizuojant konferenciją, priimant iškilus svečius. Pasidalinta patirtimi, kaip sekasi mokykloje ugdyti mokinių pilietiškumą, pilietinį sąmoningumą ir vertybines nuostatas. Turėjo įtaką teigiamam mokyklos įvaizdžio formavimui.
<p>3.4. Mokykla tapo rajoninio konkurso „Gera mokykla 2017“ nugalėtoja. (Konkurso „Gera mokykla 2017“ paraiška, 2018-05-11, padėkos raštas, lenta su užrašu „Gera mokykla – 2017“ ir 1000 eurų čekis, 2018-06-01).</p>	Sustiprino mokyklos bendruomenės motyvaciją ir pasitikėjimą, organizuojant mokyklos veiklą. Pagerino mokyklos įvaizdį.

**4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai**

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1.			

**III SKYRIUS  
PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR  
KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS**


**5. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas**

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
5.1. Užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai <input checked="" type="checkbox"/>
5.2. Užduotys iš esmės įvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai <input type="checkbox"/>
5.3. Įvykdytos tik kai kurios užduotys pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
5.4. Užduotys neįvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

**6. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti**

6.1. Dalyvaujant projekte „Lyderių laikas 3“ planuoja sustiprinti lyderystės kompetencijos bei švietimo vadybos išmanymą taikant į praktiką ir patirtį orientuotas mokymosi strategijas.
6.2. Sustiprinti profesines vadybines kompetencijas darbuotojų ugdymo ir motyvavimo klausimais.

Direktorė  
(švietimo įstaigos vadovo pareigos)

  
(parašas)

Birutė Zaborskienė  
(vardas ir pavardė)

2019-01-28  
(data)

**IV SKYRIUS  
VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI**

7. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: *Labai gerai, nes mokyklos direktorė kompetentingai ir sėkmingai vadovauja mokyklai, 2018 m. pasiekta gerų rezultatų.*

*Mokyklos tarybos pirmininkė: [parašas]*  
(mokykloje – mokyklos tarybos  
įgaliotas asmuo, švietimo pagalbos įstaigoje –  
savivaldos institucijos įgaliotas asmuo  
/ darbuotojų atstovavimą įgyvendinantis asmuo)

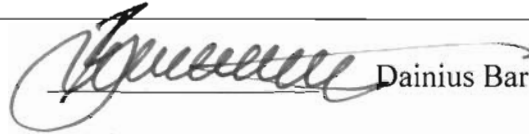
*[parašas]*  
(parašas)

*Aukse Jankevičiūtė*  
(vardas ir pavardė)

*2019-01-28*  
(data)

**8. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:** Visos vadovei skirtos užduotys įvykdytos. Užduoties „Mokinių asmeninės pažangos skatinimas ir pasiekimų gerinimas“ įvykdymo rodikliai viršijo sutartus vertinimo rodiklius: 100 proc. mokinių daro asmeninę pažangą, kaupia įrodymus, reguliariai ją fiksuoja ir reflektuoja, 24 proc. (buvo numatyta ne mažiau 20 proc.) mokykloje stebėtų pamokų atitinka šiuolaikinei pamokai keliamus reikalavimus. Vadovės veiklą vertinu labai gerai.

Savivaldybės meras



Dainius Bardauskas 2019-02-25

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas labai gerai.

## V SKYRIUS KITŲ METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

### 9. Kitų metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
9.1. Tinkamas įstaigos žmogiškųjų, finansinių išteklių ir dokumentų valdymas.	Užtikrinamas racionalus įstaigos asignavimų naudojimas.	Neviršytas leistinas kreditorinis įsiskolinimas: 2020 m. sausio 1 d. įstaigos įsiskolinimas (mokėtinos sumos) ne didesnis už 2019 m. sausio 1 d. įsiskolinimą (mokėtinas sumas). Įstaigos vadovas nepriėmė įsipareigojimų ir nesudarė sutarčių darbams atlikti, prekėms įsigyti ir paslaugoms pirkti, kol nebuvo patvirtintas jų finansavimo šaltinis. Įstaigos lėšos naudojamos taupiai, racionaliai, pagal tikslinę paskirtį.
	Įstaigos raštuose Savivaldybės tarybai, susijusiuose su įstaigos finansais, atlygintinai teikiamų paslaugų įkainiais, pateikiamas detalus įkainio ir jo dydžio, poreikio pagrindimas	Raštuose argumentuotai pagrįstas lėšų poreikis. Atlygintinai teikiamų paslaugų įkainių poreikis ir jų dydis grindžiamas teisės aktų nuostatomis, matematiniais skaičiavimais ir poreikį pagrindžiančiais įrodymais.
	Užtikrintas sklandus mokytojų etatinio darbo užmokesčio sistemos pokyčių įgyvendinimas nuo 2019-09-01	Įstaigos pedagoginių darbuotojų darbo krūvio sandara ir kiti vidaus tvarkomieji dokumentai atitinka teisės aktų reikalavimus.

	Užtikrinamas dokumentų Savivaldybei.	tinkamas pateikimas	Dokumentai (prašymai komandiruotėms, atostogoms) nuo 2019 m. kovo 1 d. Savivaldybei teikiami per dokumentų valdymo sistemą „Kontora“. Visi kiti Savivaldybei skirti įstaigos dokumentai rengiami vadovaujantis dokumentų rengimą reglamentuojančių teisės aktų reikalavimais, teikiami vizuoti Savivaldybės administracijos Kultūros, švietimo ir sporto skyriaus vedėjui tiesiogiai.
	Tinkama mokyklos ūkinė, ugdomoji veikla		Nenustatyta faktų, susijusių su netinkama statinių, patalpų, mokyklos teritorijos priežiūra. Nenustatyta faktų, susijusių su netinkama vadybine veikla, užtikrinant mokyklos darbuotojų pedagoginę etiką ir pareigybių aprašymuose nustatytų funkcijų realizavimą, pozityvų mokinių elgesį, tėvų informavimą ir švietimą.
9.2. Mokinių asmeninės pažangos skatinimas ir pasiekimų gerinimas.	Individualias mokymosi galimybes mokymosi nuolatinė pažanga	mokinių atitinkantys pasiekimai ir mokymosi pažanga	Užtikrinamas mokinio asmeninės pažangos identifikavimo, įsivertinimo ir fiksavimo sistemos tvarumas. Visi mokyklos mokiniai daro asmeninę pažangą, kaupia įrodymus, reguliariai ją fiksuoja ir reflektuoja.
	Pamokos kokybės pažanga		2019-12-31 konstatuojama, jog ne mažiau kaip 25 proc. mokykloje vykstančių pamokų atitinka šiuolaikiškai pamokai keliamus reikalavimus. Užtikrinamas veiksmingas modelio „Kolega – kolegai“ realizavimas: kiekvienas mokytojas modelį „Kolega-kolegai“ taiko ne mažiau kaip 2 mokymo(si) faktams per 2019 metus. Visose pamokose paveikiai naudojamos mokyklos turimos mokymo priemonės ir IKT.
	Mokinių pasiekimų pažanga		2019 m. Nacionalinio mokinių pasiekimo patikrinimo 4 kl., 6 kl. ir 8 kl. rezultatai mokykloje yra lygūs arba viršija šalies vidurkį.

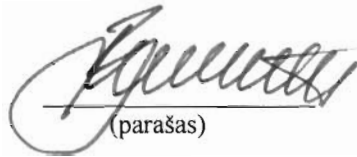
9.3. Mokinių asmenybių ūgties užtikrinimas.	Projektinės veiklos ir tinklaveikos paveikumas	2019 m. įgyvendinamas ne mažiau kaip 1 ilgalaikis šalies ar tarptautinio lygmens ir ne mažiau kaip 2 savivaldybės lygmens projektai.
9.4. Vadovo asmeninės lyderystės raiška.	Aktyvaus įsitraukimo į savivaldybės lygmens veiklas augimas	Įgyvendinta ne mažiau kaip 1 ugdymo inovacija. Užtikrinamas projekto „Lyderių laikas 3“ kūrybinės komandos pateiktų rekomendacijų įgyvendinimas įstaigoje. Vykdoma projekto „Iniciatyva savivaldybėms“ sklaida Savivaldybės ir šalies lygmenyse.

**10. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)**

(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

10.1. Vadovo nedarbingumas, besitęsiantis nepertraukiamai 2 mėn. ir daugiau.
10.2.

Savivaldybės meras

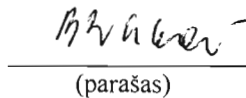


(parašas)

Dainius Bardauskas 2019-02-25

Susipažinau.

Kupiškio r. Skapiškio  
pagrindinės mokyklos  
direktorė



(parašas)

Birutė Zaborskienė 2019-02-28